

企業策略操盤手

資深產業分析師認證暨學分班



粹練分析能力挑戰更高職務! 關鍵時刻給您關鍵決策!

■ 課程簡介

『不會分析數字、洞察趨勢，如何規劃合理的策略、引領關鍵決策?』

本課程針對有志成為資深產業分析師的經理人設計，結合經濟部催生創建之APIAA認證作為課程完成之目標，有助於經理人成為高階經理人及內外部顧客所信賴之管理人才。時下企業主經常感到一將難求；經理人也常為了例行作業(daily operation)及臨時業務纏身，無暇思索如何更準確完成工作目標並創造價值，本課程希望能協助經理人「忙於伐木，先將斧頭磨利」。

本課程透過研究機構高階主管、EMBA執行長、IBM副總及首席顧問、科技顧問等高階顧問現場授課，以實務經驗及顧問技巧傳授學員，由高度俯瞰分析整個產業，也探討企業內部營運的策略及思維，將分析的廣度由面拉高為立體結構，提升參加學員視野及其工作價值。完成後企業主不需要再花錢請外部顧問，不僅將內部主管培養成內部顧問，更精進其領導能力，使未來規劃的內容可以具體落實實現。

■ 課程目標

- 透過產業領袖現身說法，透析未來產業趨勢，解構洞燭先機方法
- 運用市場預測、技術預測，著眼市場與技術的互動性與動態競爭分析
- 透過科技法律，運用智慧財產權提升產業與企業競爭力
- 運用顧問手法，整合產業創新策略並提高提案能力

■ 課程對象 (工研院產業學院保留篩選學員權利)

- 產業界經理級以上或擔任計畫主持人
- 產業分析師工作相關七年(含)以上工作經驗並曾擔任管理職(經理級或以上主管)
- 取得工研院「產業分析師」資格認證班學員或同等資格三年以上

■ 課程效益

- 經審核、筆試比重過關取得由工研院核發之「資深產業分析師」資格結業證書
- 完訓取得元智大學 EMBA 學分證書，有機會抵免其他大專院校之 EMBA 學分

*需另繳交大專院校畢業證書或同等學力證明文件以取得學分證明。

■ 課程內容

課程單元	課程內容
專題演講 (大師開講)	<ul style="list-style-type: none"> 科技發展脈絡 新時代創新價值 服務業趨勢領航 製造業趨勢領航
進階技術預測與 企業策略轉型	<ul style="list-style-type: none"> 技術及市場預測方法 產業預測和企業視野 企業經營與策略轉型
競爭分析策略與 智權加值	<ul style="list-style-type: none"> 動態競爭策略與個案實作 企業市場區隔管理 專利佈局與智慧財產加值
產業/企業 政策工作及手法	<ul style="list-style-type: none"> 產業發展趨勢與政策資源 產業脈絡診斷和問題決策框架 產業政策顧問手法 企業政策工具設計
分組討論與指導	分組討論、成果發表與專家指導
團隊建立與 餐敘交流	團隊建立與午宴餐敘交流

註：各項課程講題仍會微調，產業學院保留課程內容及講師之變更權利。

■ 課程講師群

(目前視課程內容需求與時間安排規劃邀請具多年產業分析經驗及企業經營管理經驗之專家，確切課程師資名單將於開課前另行通知參與學員。)

- 工研院高階主管 羅達賢執行長、王本耀副執行長
- 遠東集團高階主管 李靜芳 董事長
- 商研院高階主管 王建彬副院長
- 元智管院 EMBA 班 謝志宏 執行長
- 亞太產業分析師專業協進會(APIAA) 蘇孟宗 理事長
- 台灣大學管理學院 李吉仁 教授
- 美商奇異公司(GE) 劉其昌 副總經理
- IBM 顧問事業群(前)副總經理 陳輝遠
- 元智大學知識服務與創新研究中心 主任 劉恆逸
- IBM (前)首席分析師 陳孝昌 博士
- 清大科管院 史欽泰講座教授
- 金管會 鄭貞茂 副主委
- 台經院 林欣吾 所長
- 中經院 陳信宏 所長

■ 結訓與證書

本課程之學員，出席率需達 70%以上者及參加筆試及個人期末簡報成績符合標準，得由工研院核發「資深產業分析師認證暨學分班」結業證書，並由元智大學核發 EMBA 學分證書(可抵中原、中央等校之 EMBA 學分)

【 開 課 資 訊 】

- 主辦單位：工研院 產業學院 、元智大學
- 課程日期：7/29(六)、8/05(六)、8/12(六)、8/19(六)、8/26(六)、9/02(六)、9/09(六)、9/16(六)、9/23(六)及 10/01(日)(含餐敘交流與分組討論、筆試及成果發表共計 60 小時 (除 10/1 為結業式安排在週日外，其餘以週六每回上課六小時為主，日期如因配合講師有所異動將於開課前通知)
- 授課地點：工研院產業學院 台北學習中心，實際上課地點以上課通知為準。
台北市館前路 65 號 7 樓 或 台北市和平東路二段 106 號 4 樓
- 課程優惠價：費用每人 68,000 元整
6/30 前報名可享 VIP 優惠價 62,000 元/人
2 人(含)以上團報，60000 元/人
《費用包含學費、講義、每日午餐及點心》
- 報名期間：即日起自 6 月 30 日止或額滿為止。
- 報名方式：請下載報名表並填妥後傳真至 (02) 02-2381-1000 或 E-mail 至 sabinachen@itri.org.tw 並請來電 02-2370-1111#312 薛小姐確認

備註：(1)為維護課程品質，產業學院保有篩選學員之權利，學員確認報名成功後請靜候後續個別通知。

(2)本結業證書符合台灣亞太產業分析專業協進會 (APIAA) 資深產業分析師資格認證所需專業課程，(相關認證規定，詳情請參照 APIAA 網站 <http://www.apiaa.org.tw/>)。

- 課程洽詢：02-2370-1111#312 薛小姐 · 02-2370-1111#308 陳小姐
- 注意事項：為確保您的上課權益，報名後若未收到任何回覆，敬請來電洽詢。